



“Metsätalouden osaajasta
metsä- ja luontopääomayhtiöksi”
(Natural Capital Company)

FINSILVA OYJ, STRATEGIA 2022-2027

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus	3
Hallitus	4
Liiketoimintaympäristö ja trendit	5
Strategia	7
Visio, missio ja tavoitteet	8
Strategiset painopisteet ja tavoitteet	9
Strategian visualisointi	10
Yhteystiedot	12



Toimitusjohtajan katsaus

Finsilva tuottaa taloudellista, sosiaalista ja ekologista hyvinvointia luonnosta. Yhtenä Euroopan suurimmista yksityisistä riippumattomista metsänomistajista olemme nyt astumassa uuteen aikakauteen. Seuraavan viiden vuoden aikana teemme muutosmatkan perinteikkäästä ja luotettavasta metsätalouden osaajasta kokonaisvaltaiseksi metsä- ja luontopääomayhtiöksi (Natural Capital Company).

Toimialamme on isossa murroksessa. Ilmastonmuutoksen ja väestön kasvun myötä metsistä ja puhtaasta luonnosta tulee yhä kysytympi luonnonvara. Regulaatio tiukentuu, sertifioidun puun kysyntä kasvaa ja kompensatiomarkkinat kehittyvät.

Uusituvan energian ja kestävästi tuotettujen bioraaka-aineiden kysyntä tekevät metsäisestä ja tuulisesta Suomesta myös kansainvälisesti houkuttelevan sijoituskohteen. Samalla teknologia tuottaa yhä tarkempaa tietoa luontopääomamme ympäristövaikutuksista, monimuotoisuudesta ja virkistysarvosta mahdollistaen täysin uudenlaisia lisäarvopalveluja.

Tulevaisuus tuo siis tullessaan kiinnostavia mahdollisuuksia, joihin olemme päättäneet tarttua. Visiomme on vahva:

”Haluamme olla tunnettu edelläkävijä ja mielipidevaikuttaja kestävän metsä- ja luontopääoman vastuullisessa ja monimuotoisessa hyödyntämisessä.”

Tämän päämäärän saavuttamiseksi teemme strategiassamme neljä keskeistä muutosta: haemme jatkossa entistä tavoitteellisempaa ja kannattavampaa kasvua metsätaloudesta, luomme uutta liiketoimintaa uusiutuvasta energiasta ja ympäristömarkkinoista, panostamme brändiin ja tunnettuuteen sekä nostamme vastuullisuuden ja luonnon monimuotoisuuden keskiöön.

Metsätalous on tärkein kivijalkamme myös tulevaisuudessa. Kehitämme edelleen puukaupan kannattavuutta, turvaamme sertifioidun puuraaka-aineen saannin markkinoille ja haemme parempaa tuottoa maanjalostukselle.

Otamme paikkamme uusiutuvan energian ekosysteemissä, olemme mukana määrittämässä kompensatiomarkkinoita sekä luomme oman ilmasto- ja monimuotoisuusohjelman.

Vahvistamme näkyvyyttä ja sidosryhmäyhteistyötä niin valtakunnallisella kuin paikallisella tasolla. Luotamme toimialaa, teemme visionääristä vastuullisuusviestintää ja tuomme rohkeita avauksia julkiseen keskusteluun. Teemme myös entistä näkyvämpää ja monipuolisempaa T&K-toimintaa omalla brändillä.

Vaikka tartumme määrätietoisesti uusiin mahdollisuuksiin, pidämme kiinni hyvästä historiasta ja hyvin tehdystä työstä. Vakaa talous ja pitkät kumppanuudet sekä asiantunteva ja kustannustehokas organisaatiomme luovat hyvät edellytykset toteuttaa tärkeää missiotamme:

”Tuotamme taloudellista, sosiaalista ja ekologista hyvinvointia luonnosta.”

Juha Hakkarainen
toimitusjohtaja

Hallitus

Olli Haltia, hallituksen pj
Dasos Capital Ltd

Peter Immonen
WIP Asset management Oy

Esko Torsti
Ilmarinen

Sami Veijalainen
Dasos Capital Ltd





1. Trendit

Tunnistamme ja hyödynnämme kehityskulut, jotka vaikuttavat voimakkaimmin nopeasti muuttuvaan toimintaympäristöömme.

Liiketoimintaympäristö ja trendit

Olemme tunnistaneeet seuraavat neljä megatrendiä, jotka vaikuttavat toimialaamme ja toimintaamme lähitulevaisuudessa.

Väestön kasvu, globalisaatio ja resurssien niukkuus

Väestön kasvun, kaupungistumisen, globaalin kysynnän lisääntymisen ja fossiilisista raaka-aineista luopumisen myötä kestävästi hoidetuista metsistä ja puhtaasta luonnosta tulee yhä kysytympi luonnonvara. Metsät ja puu ovat myös entistä olennaisempi osa kotimaista huoltovarmuutta.

Samalla kun puun ja biomassan kysyntä nousee, myös virkistyskäytölle, kuten metsästykselle, sekä maisema-arvolle muodostuu uutta markkinaa ja kaupallista potentiaalia.

Ilmastonmuutos ja luonnon monimuotoisuus

Ilmaston lämpeneminen ihmisen toiminnan seurauksena on yksi suurimmista maailmanlaajuisista kriiseistämme.

Taistelu ilmanmuutosta vastaan ja luonnon monimuotoisuuden korostuminen lisäävät kestävästi tuotettujen metsäpohjaisten biotuotteiden ja sertifioidun puun kysyntää sekä mahdollistavat uutta liiketoimintaa muun muassa hiili- ja monimuotoisuus-kompensaatioiden kautta.

Esimerkiksi EU-taksonomia luo uusia raportointivelvoitteita ja ohjaa pääomaa ilmaston ja ympäristön kannalta kestäviin hankkeisiin.

Uusiutuva energia, bioraaka-aineet ja uudet tuotteet

Uusiutuva energia on globaalisti nopeimmin kehittyvä energiamuoto.

Puuraaka-aineesta valmistetuilla tuotteilla voidaan korvata fossiilisten raaka-aineiden käyttöä esimerkiksi kemian-, polttoaine-, rakennus-, tekstiili- ja pakkausteollisuudessa.

Suomen kestävästi hoidetut metsät ja hyvät tuuliolosuhteet houkuttelevat sekä kotimaisia että ulkomaisia sijoittajia ja mahdollistavat merkittävän uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuvan elinkeinosektorin.

Teknologia, digitalisaatio ja data

Moderni teknologia mahdollistaa uudenlaisia tiedonkeruumenetelmiä, joiden avulla metsistä saadaan entistä tarkempaa ja laadukkaampaa tietoa.

Datan avulla saadaan yksityiskohtaista tietoa luontopääoman ympäristövaikutuksista, monimuotoisuudesta ja virkistysarvosta. Sen avulla pystytään myös optimoimaan metsänhoitoa ja puun saantoa sekä synnyttää täysin uusia palveluja.

Myös sähköinen kaupankäynti luo uutta kysyntää ja sitä kautta uusia tuotteita/palveluja.



2. Strategia

Olemme tunnettu edelläkävijä ja mielipidevaikuttaja kestävän metsä- ja luontopääoman vastuullisessa ja monimuotoisessa hyödyntämisessä.

VISIO *”Finsilva on tunnettu edelläkävijä ja toimialavaikuttaja kestävän metsä- ja luontopääoman vastuullisessa ja monimuotoisessa hyödyntämisessä. Uusissa liiketoiminnoissa olemme aktiivinen toimija myös Euroopan markkinoilla.*


MITEN EROTTAUDUMME?

Euroopan suurimpia yksityisiä riippumattomia metsänomistajia

Uudistava toimialavaikuttaja

Vakaa talous ja pitkät kumppanuudet

Haluttu ja arvostettu yhteistyökumppani

Osaava ja kustannustehokas organisaatio

Vastuullisuuden ja monimuotoisuuden suunnannäyttäjä




MITÄ TAVOITTELEMME?

Nostamme laadukkaan tukkipuun osuutta

Kasvatamme uusiutuvaa energiaa

Panostamme hiili- ja monimuotoisuuskompensatioihin

Haemme parempaa tuottoa kiinteistökehittämisellä

Vahvistamme brändiä ja tunnettuutta




MITEN MITTAAMME ONNISTUMISTA?

Kasvamme tavoitteellisesti ja kannattavasti

Varmistamme kilpailukykyisen rahoituksen

Tarjoamme hyvän sijoitetun pääoman tuoton

Olemme tutkitusti tunnettu tärkeiden sidosryhmien keskuudessa

MISSIO *”Tuotamme taloudellista, sosiaalista ja ekologista hyvinvointia luonnosta.”*

Strategiset painopisteet ja tavoitteet

Seuraavan viiden vuoden aikana tähtäämme tavoitteelliseen ja kannattavaan kasvuun. Kehitämme edelleen metsänhoitoa ja puukaupan kannattavuutta sekä luomme uutta liiketoimintaa nykyisestä portfoliosta. Panostamme vahvasti myös brändimme tunnettuuteen ja kestävään kehitykseen.

1. Kehitämme edelleen puukauppaa ja metsänhoitoa

- Seuraamme säännöllisesti toteutunutta puukauppaa, puutavaralajien katkontaa ja metsänhoidon laatua
- Lisäämme laadukkaan tukkipuun osuutta puukaupassa
- Kiinnitämme huomiota metsähoidon kannattavuuteen
- Turvaamme sertifioidun puuraaka-aineen saatavuuden markkinoille
- Säilytämme kevyen ja ketterän organisaation
- Kehitämme metsätilasalkkuamme entistä kannattavammaksi

2. Luomme uutta liiketoimintaa nykyisestä portfoliosta

- Teemme aktiivista ja monipuolista T&K-toimintaa omalla brändillä
- Otamme paikkamme uusiutuvan energian ekosysteemissä
- Olemme mukana määrittämässä hiili- ja monimuotoisuus-kompensaatio-markkinoita
- Vahvistamme omaa organisaatiota yhdellä asiantuntijalla
- Tutkimme ja kehitämme metsästys- ja virkistyskäytön sekä vesialueiden kaupallista potentiaalia
- Lanseeraamme tontti-, maisema- ja virkistyskauppaan (lisämaat) uusia konsepteja

3. Vahvistamme brändiä ja tunnettuutta

- Laadimme uutta strategiaa tukevan brändi- ja viestintästrategian
- Lisäämme sidosryhmävaikuttamista ja yhteistyötä
- Teemme rohkeita avauksia julkiseen keskusteluun luonnon, ihmisen ja talouden intressien kestävässä yhteensovittamisessa
- Vuokraamme tilojemme metsästysoikeudet suoraan itse tunnettuuden lisäämiseksi

4. Nostamme vastuullisuuden ja luonnon monimuotoisuuden keskiöön

- Luomme oman ilmasto- ja monimuotoisuusohjelman
- Teemme aktiivista vastuullisuusviestintää
- Hyödynnämme uusimman tutkimustiedon ja kehitämme aktiivisesti kumppaneidemme kanssa metsien ekologista monimuotoisuutta
- Hyödynnämme vastuullisen toiminnan rahoitus-, palvelu- ja tuotemarkkinoilla.



Metsä- ja luontopääomayhtiö

**Tunnettu edelläkävijä ja toimialavaikuttaja
kestävän metsä- ja luontopääoman vastuullisessa
ja monimuotoisessa hyödyntämisessä.**

Väestön kasvu,
globalisaatio ja
resurssien niukkuus

Teknologia,
digitalisaatio ja data

TRENDIT

Ilmastonmuutos
ja luonnon
monimuotoisuus

Uusiutuva energia,
bioraaka-aineet ja uudet
tuotteet

KPI:MME

Hyvä ROI

Vahva tunnettuus

Kilpailukykyinen rahoitus

Tavoitteellinen kasvu

Uudet liiketoiminnot

Brändi ja tunnettuus

Kehittyvä puukauppa
ja metsänhoito

Vastuullisuus ja luonnon
monimuotoisuus

MISSIONME

Taloudellista, sosiaalista ja ekologista
HYVINVOINTIA LUONNOSTA.

Oma ilmasto- ja
monimuotoisuus-
ohjelma

KEHITÄ
TESTAA
OPI

Yhteystiedot

JUHA HAKKARAINEN, toimitusjohtaja

Puh. +358 (0)400 870 86

juha.hakkarainen@finsilva.fi

OLLI HALTIA, hallituksen puheenjohtaja

Puh. +358 (0)40 901 0338

olli.haltia@dasos.fi